

Ledelse af forandringer

Forandringer sker hele tiden, og de sker hurtigere end nogensinde før. Det er bl.a. reorganiseringer, optimeringskrav og effektivitet, teknologiske nyskabelser, besparelser, udflytninger mv. Sjældent er den ene forandring overstået, før den næste er på vej. Men én ting ændrer sig ikke: forandringsprocesser har altid til formål at forbedre værdi og resultat. På forløbet "Forandringsledelse" lærer du at lede og drive forandringer samt at gennemføre produktive forandringer, der skaber forretningsmæssige resultater.

Målgruppe

Målgruppen for dette forløb er ledere i alle organisationer, der står over for eller midt i forandringsprocesser. Ledere, som har brug for konkrete værktøjer i forandringsprocesser, viden om den modstand, der er en uundgåelig del af forandringsprocesser samt håndtering af modstanden.

Indhold

Forløbet tager udgangspunkt i deltagernes egne erfaringer og udfordringer. Deltagerne skal derfor inden forløbets start overveje, hvilke forandringsudfordringer det er relevant at arbejde med på forløbet.

Modul 1 (2 dage):

- Teori og øvelser inden for forandringsledelse
- Forandringens dynamikker og håndtering af modstand
- Følgeskab – forandringens omdrejningspunkt
- Nyeste forskning inden for forandringsledelse
- Værktøjer og virkemidler til den gode forandringsproces
- Kobling af værktøjerne til din forandringsproces
- Udarbejdelse af en handlingsplan for din forandring

Modul 2 (1 dag):

- Sparring og feedback i forhold til dit forandringsprojekt
- Forankring, ejerskab og fastholdelse af forandringer

Form

Arbejdsformen vil være en blanding af oplæg med forandrings- og ledelsesværktøjer samt arbejde med eget forandringsprojekt. Der veksles mellem at arbejde i plenum, i netværksgrupper og i 2-3-mandsgrupper.

Udbytte

Du får værktøjer til at lede og drive forandringsprocesser, selvindsigt i din rolle som forandringsleder samt konkrete planer for det forandringsprojekt, du er midt i eller står over for at skulle igangsætte:

- Du får indsigt i forandringens psykologi og dynamik
- Du bliver bedre til at identificere modstandsniveauer

- Du får konkrete værktøjer til at tage lederskab i forandringsprocesser
- Du får forståelse for, hvordan du skaber følgeskab og mening
- Du lærer, hvordan du kommunikerer forandringen
- Du får indsigt i egne forandringskompetencer, udfordringer og håndtering af disse

Udbyttet er størst i forbindelse med forandringsprocesser i egen organisation, som man står i spidsen for. Du møder nye ledere, men også mere erfarne ledere i spidsen for mindre eller større forandringsprocesser.

Forløb og varighed

Kurset varer i 3 dage fordelt med 2 dage med overnatning på første modul og 1 dag på andet modul.

Pris

Pris pr. deltager kr. 17.995,- inkl. overnatning og forplejning.

Kontakt

Læs mere på www.summitconsulting.dk, eller kontakt os på 70 20 33 20 eller info@summitconsulting.dk.

